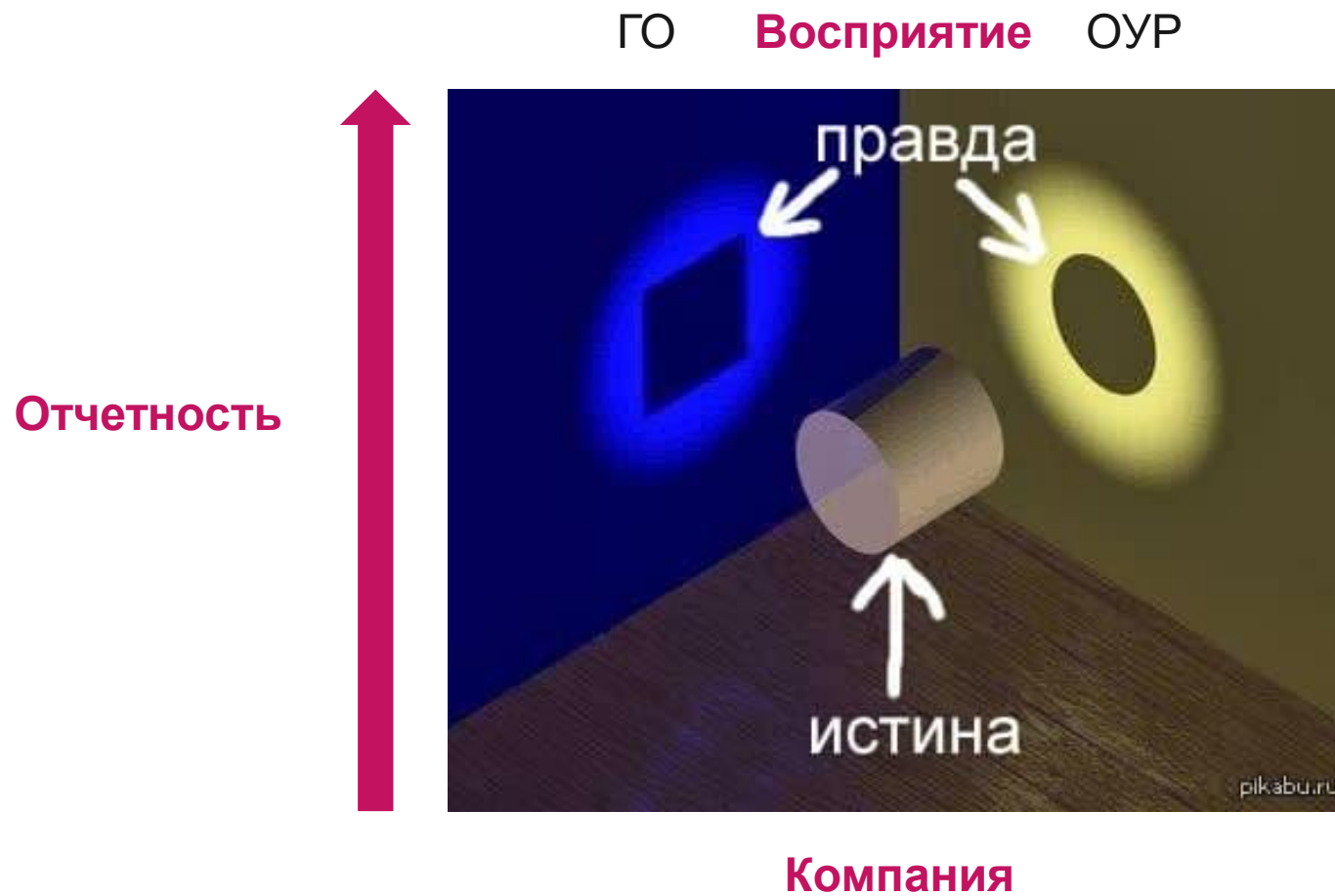


Пересечение информации в ГО и ОУР. Что делать?

По итогам XXIII конкурса годовых отчетов Московской Биржи
20 ноября 2020 г.

Денис Антонов
+7 495 234-80-79
d.antonov@zebra-group.ru

В чем проблема?



ФЗ 454-П
Постановление Правительства РФ
N 1214
Письмо Банка России N ИН-06-52/8
Требования раскрытия LSE
Рекомендации Climate Disclosure
Standards Board
Рекомендации IFC
Стандарты GRI
Директивы Европейского союза о
нефинансовой отчетности
2014/95/EU
Руководства Европейского союза
2019/C 209/01
Рекомендаций TCFD
Отраслевых стандартов SASB;
Руководства IIRC
(Natural Capital Protocol, Social Capital
Protocol
Документы CDP
Стандарты Глобального договора
ООН
Руководящие принципы ОЭСР
Руководства по социальной
ответственности ISO 26000
Декларация МОТ
Руководства ОЭСР по должной
осмотрительности



Три стратегии реагирования

1. Исполнение требований
2. Всё самое лучшее
3. Оптимизация

1. Исполнение требований

- Различные команды на ГО и ОУР
- Два цикла сбора данных
- Два разных описания

2. Всё самое лучшее

- Постоянное увеличение объема
- Смысловые повторы
- Усложнение процедур
- Увеличение сроков

3. Оптимизация

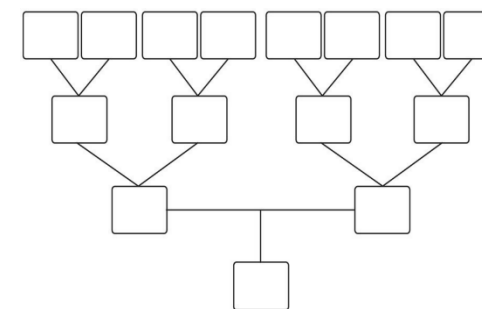
- Сокращение комментариев
- Приоритет данным
- Разделение контента и замена текста ссылками



Две разные компании



ОЧЕНЬ сложно и избыточно



Формализация

Северсталь – короткий ГО и развернутый ОУР, разная презентация климатических рисков

Полиметалл – в ГО интегрированы все элементы КСО, ОУР краткая версия

Лукойл – в ГО и ОУР разные бизнес-модели и самостоятельные повествования

Роснефть – ГО и ОУР дополняют друг друга

Sasol – удачная интеграция и большое количество отдельных подборок данных

Управление компетенциями

- **Единый** центр управления проектами ГО/ОУР
- В идеале - единая команда, работающая над разными вехами единого проекта
- **Совместное** обучение (спец. курс в корпоративном университете)
- **Одна** тема года
- Единая инфраструктура (в том числе среда совместного редактирования, хранения данных)
- Единый подрядчик или подрядчики, работающие в коллаборации
- **Синхронизация** выбора подрядчиков
- **Общая** методика опроса стейкхолдеров

Зонирование контента

- **ОБЩИЕ:** контекст, стратегия, система управления и бизнес-модель
- **РАЗНЫЕ:** событийные акценты, КПЭ и лидеры мнений
- **РАЗНООБРАЗНЫЕ:** формы донесения информации до стейкхолдеров

Что нас ждет в будущем?

Объединение стандартов:

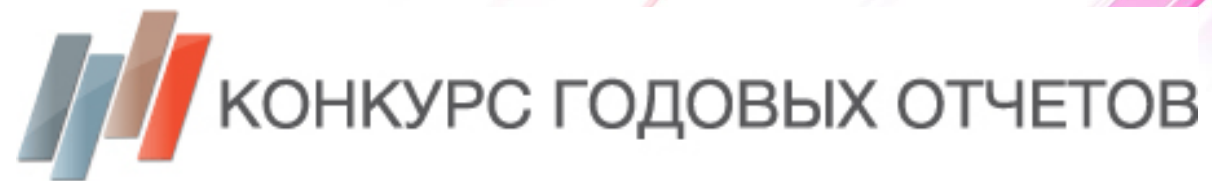
- Письмо Банка России - Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами информации об экологических, социальных факторах и факторах корпоративного управления
- Инициатива GRI, SASB, TCFD и др. по объединению стандартов нефинансовой отчетности

Цифровая отчетность

- Переход на обязательную цифровую отчетность (ESEF)
- Нефинансовая отчетность в формате iXBRL (стандарт уже в разработке)

Специализированные отчеты для разных целевых групп

- Обязательные формы для регуляторов (форм 10-К, 20-Ф и пр.)
- Дайджест/презентация (сейчас блок «Отчет в отчете»)
- Дополнительные отчеты по существенным для отраслей темам (SASB),
- Базы данных (XBRL, GRI, CDP и пр.)



СПАСИБО
за внимание!